978

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA

Opća bolnica Nova Gradiška • Strossmayerova 17A • 35400 Nova Gradiška
• centrala tel: 035 217-900 • Ured ravnatelja: tel/fax: 035 364-361 • P.P. 46
www.bolnicang.hr • e-mail: bolnicang@bolnicang.hr
OIB: 71630358814 • MB: 04762037 • IBAN: HR9023600001102629081 ZABA

Ur. broj: 01- 1676 /20.
Nova Gradiška, 17.04. 2020.

REPUBLIKA HRVATSKA
BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA
2178/1-06 UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, SOCIJALNU SKRB
I HRVATSKE BRANITELJE - SLAVONSKI BROD

Primljeno: 21. 04. 2020		
Klasifikacijska oznaka	Ustroj. jed.	
500-01 | 20-01 | 78	06	
Urudžbeni broj	Pril.	Vrij.
381-20-09		

BRODSKO - POSAVSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za hrvatske branitelje, zdravstvo i socijalnu skrb
n/p Branka Sabe, dipl. oec; privremenog pročelnika
SLAVONSKI BROD

PREDMET : Izvješće o radu i financijskom poslovanju u 2019. godini;
dostavlja se;-

Poštovana !

U svezi Vašeg dopisa klasa: 500-01/20-01/78, ur. broj: 2178/1-06-20-1 od 24. veljače 2020. dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2019., te Odluku Upravnog vijeća Ustanove o usvajanju istoga.

S poštovanjem !

RAVNATELJ:
Josip Kolodziej, dr. med.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA Strossmayerova 17A 2

PRIVITAK :
- kao u dopisu.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA

Opća bolnica Nova Gradiška • Strossmayerova 17A • 35400 Nova Gradiška
• centrala tel: 035 217-900 • Ured ravnatelja: tel/fax: 035 364-361 • P.P. 46
OIB: 71630358814 • MB: 04762037 • IBAN: HR9023600001102629081

UPRAVNO VIJEĆE
Ur, broj: 01-1553 /20
Nova Gradiška, 09.04.2020.

Temeljem članka 17. stavka 1. točka 7. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška, Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na 40. (izvanrednoj-telefonskoj) sjednici održanoj 08. travnja 2020. godine donijelo je sljedeću

ODLUKU

Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju ustanove u 2019.

Usvojeno Izvješće o radu i financijskom poslovanju ustanove u 2019., kao i pisano pojašnjenje prilažu se ovoj Odluci i čine njezin sastavni dio.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA Strossmayerova 17A 2

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:
Mladen Sertić, dipl. inž

DOSTAVITI:

1. Brodsko posavskoj županiji
2. Odjelu ekonomsko-financijskih poslova.
3. Pismohrana, ovdje

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA

Opća bolnica Nova Gradiška • Strossmayerova 17A • 35400 Nova Gradiška
• centrala tel: 035 217-900 • Ured ravnatelja: tel/fax: 035 364-361 • P.P. 46
OIB: 71630358814 • MB: 04762037 • IBAN: HR9023600001102629081

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU OPĆE BOLNICE NOVA GRADIŠKA ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ - PROSINAC 2019. GODINE

Nova Gradiška,ožujak 2020.

I.UVOD

U Novoj Gradiški bolnica je osnovana 1846. godine. Bila je to vojna bolnica za potrebe, u prvom redu, Gradiške pukovnije. Kao prvi vlasnik u Gruntovnici je upisan : .... *Gemeinde Spital der Sammtlichen Gemeinden des Regiments....* ".

Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17 A djeluje kao samostalni pravni subjekt, temeljem statusne promjene Medicinskog centra „Dr. Andrija Štampar „ Nova Gradiška i upisom u sudski registar osnivanja Opće bolnice Nova Gradiška, rješenjem Okružnog privrednog suda u Slavonskom Brodu, broj Us – 2/94-2 od 16. veljače 1994.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske i odlukom osnivača, Brodsko posavske županije, Opća bolnica Nova Gradiška je bila pripojena Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod, od 01. siječnja 2014. do 30. rujna 2017. godine.

Odlukom osnivača, Skupštine Brodsko-posavske županije, Podružnica Gradska bolnica Nova Gradiška izdvojena je iz Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod te je osnovana Opća bolnica Nova Gradiška,Strossmayerova 17A, koja samostalno posluje u pravnom prometu od 01.listopada 2017. godine.

Temeljem odredbi Ugovora o funkcionalnoj integraciji koji je sklopljen 31. srpnja 2017., Opća bolnica Nova Gradiška i Opća bolnica „Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod su funkcionalno integrirane s ciljem postizanja bolje dostupnosti u pružanju zdravstvene zaštite iz pojedinih bolničkih djelatnosti.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske izdalo je Rješenje o odobrenju Općoj bolnici Nova Gradiška za obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe s danom 01. listopada 2017.

Sukladno rješenju Ministarstva zdravstva od 09. svibnja 2018. kojim je Općoj bolnici Nova Gradiška odobren početak obavljanja djelatnosti palijativne skrbi, započeo je s radom ***Odjel djelatnosti palijativne skrbi.***

Ministarstvo zdravstva je rješenjem od 05. listopada 2018. odobrilo Općoj bolnici Nova Gradiška obavljanje djelatnosti dijalize, ***a Zdravstvena jedinica za dijalizu,*** koja je u sastavu Odjela opće interne medicine, započela je s radom 05. studenog 2018.

Sukladno programu Ministarstva zdravstva Opća bolnica Nova Gradiška je uključena u mrežu respiracijskih centara Republike Hrvatske, te smo sada u fazi adaptacije prostora u kojemu će početi s radom **Respiracijski centar** sa tri respiratora, a početak rada se očekuje sredinom 2020. godine.

Opća bolnica Nova Gradiška je u 2018., sudjelovala na natječajima Brodsko – posavske županije za energetsku obnovu zgrada, tako da je u 2019. započeto sa energetskom obnovom sljedećih zgrada: ginekologija, pedijatrija, ambulante, kirurgija, interna, transfuzija, kuhinja i upravna zgrada, sveukupne vrijednosti : 7.717.483,75 kuna (sa PDV- om).

Opća bolnica Nova Gradiška središnja je zdravstvena ustanova za Grad Novu Gradišku i općine zapadnog dijela Brodsko-posavske županije, te time predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu koja pruža zdravstvenu skrb za oko 45.000 stanovnika ovog područja. Značenje ustanove prelazi geografski prostor Brodsko-posavske županije, obzirom da zahvaljujući dobroj prometnoj povezanosti predstavlja najbližu zdravstvenu ustanovu za dio stanovnika Sisačko-moslavačke županije te se tako broj stanovnika za koje skrbe djelatnici novogradiške bolnice povećava na ukupno 75.000 korisnika zdravstvene zaštite u našoj ustanovi.

Posebno vrijedi istaknuti značenje bolnice u pružanju cjelokupne zdravstvene skrbi i zbrinjavanju ozlijeđenih u prometnim nesrećama na auto-cesti, obzirom da Opća bolnica Nova Gradiška predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu za sve stradalnike u prometnim nesrećama na dionici od Lipovljana do Nove Kapele ili približno 75 km dionice auto-ceste A3, što posebno značenje dobiva tijekom ljetnih mjeseci kada nerijetko pomoć pruža stranim državljanima na proputovanju kroz ovaj dio Republike Hrvatske.

Zdravstvena djelatnost Opće bolnice Nova Gradiška obavlja se u prostoru bruto površine 12 215 m2, *na jednoj* lokaciji. U tom prostoru organiziran je rad u dvanaest zdravstvenih odjela. Za registrirane djelatnosti s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 115 bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, 13 postelja za dugotrajno liječenje i 10 postelja za palijativnu skrb, 26 stolaca/postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije te 41 specijalističkih ordinacija i dijagnostičkih jedinica sa punim radnim vremenom.

I.1. OPĆI PODACI O ZDRAVSTVENOJ USTANOVI

TIJELA ZDRAVSTVENE USTANOVE

a) Upravno vijeće

Upravno vijeće ustanove ima pet članova. U Upravno vijeće se imenuju predstavnici osnivača (predsjednik i dva člana) i radnika ustanove (dva člana).
Osnivač je imenovao Mladena Sertića, dipl. inž; za predsjednika, a Marinu Šimunović Vlaović, mag. ing. cheming; i Matu Rašića, dipl. ing. Predstavnik Radničkog vijeća u Upravnom vijeću je Velimir Kumić, a predstavnik Stručnog vijeća je Igor Ferenčina, dr. med; psihijatar.

b) Ravnatelj

Odlukom Upravnog vijeća od 13. studenog 2017. za ravnatelja je, nakon provedenog natječajnog postupka, imenovan Josip Kolodziej, dr. med; kirurg.

c) Stručno vijeće

Ravnatelj ustanove je rješenjem imenovao predsjednika i članove Stručnog vijeća. Stručno vijeće čine najmanje voditelji ustrojbenih jedinica.

d) Stručni kolegij

Stručni kolegij je tijelo Odjela koje kontinuirano razmatra sva pitanja iz područja stručnog rada. Stručni kolegij čine dr. med. specijalisti ustrojstvene jedinice, a njihovo djelovanje koordinira voditelj Odjela.

e) Etičko povjerenstvo

Etičko povjerenstvo je tijelo koje osigurava obavljanje djelatnosti Bolnice na načelima medicinske etike i deontologije. Etičko povjerenstvo se sastoji od pet članova i pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

f) Povjerenstvo za lijekove

Povjerenstvo za lijekove je tijelo koje osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih uz primjenu lijekova i medicinskih proizvoda u Bolnici. Povjerenstvo ima pet članova, pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

g) Povjerenstvo za kvalitetu

Povjerenstvo za kvalitetu bolnice je tijelo koje osigurava kontrolu kvalitete zdravstvene zaštite te osigurava provođenje propisa s područja kvalitete zdravstvene zaštite. Povjerenstvo ima pet članova koje imenuje Upravno vijeće.

h) Povjerenstvo za unutarnji nadzor

Povjerenstvo za unutarnji nadzor provodi unutarnji nadzor i kontrolu rada ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika. Povjerenstvo čini pet članova koje imenuje ravnatelj.

i) Kolegij medicinskih sestara

Kolegij medicinskih sestara koordinira djelatnost sestrinstva na razini Bolnice, a čine ga glavne sestre/tehničari ustrojstvenih jedinica. Radom kolegija koordinira glavna sestra Bolnice – pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo.

I.2. STANJE ZAPOSLENIH

U Općoj bolnici Nova Gradiška na dan 31.prosinca 2019. zaposlenih je 421 djelatnika, od čega 76 odnosno 18,05 % liječnika, 199 odnosno 47,27 % medicinskih sestara, 48 odnosno 11,40 % ostalih zdravstvenih i 98 odnosno 23,28 % nezdravstvenih djelatnika.

I.3.FINANCIJSKO POSLOVANJE

Izvješće o financijskom poslovanju zajedno s izvješćem o radu Opće bolnice Nova Gradiška, izrađeno je na temelju rezultata ostvarenog rada i zauzetosti bolničkih kapaciteta u okviru djelatnosti ustanove zdravstva.

Metodologija praćenja ostvarenih prihoda i rashoda temelji se na obvezi primjene proračunskog računovodstva i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskog plana proračuna, budući da zdravstvene ustanove jesu proračunski korisnici.

Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu definiraju se knjigovodstvene isprave, poslovne knjige, organizacija knjigovodstva, sadržaj računa Računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo.

Ostvareni poslovni rezultat u izvještajnom razdoblju 2019., temelji se na ostvarenim prihodima i rashodima, a na osnovi ugovorenih posteljnih kapaciteta, kao osnovi bolničke djelatnosti, (Mreža javne zdravstvene službe/"Narodne novine"broj:101/12,31/13,113/15 i 20/18.),broju specijalističkih ambulanti i dijagnostičkih jedinica, Ugovoru sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje te broju zaposlenih djelatnika, odnosno kadrovskom potencijalu liječnika specijalista, nositelja ostvarenja zdravstvenih usluga.

Na kretanje i ostvarene ukupne prihode i rashode utjecali su sljedeći čimbenici:

- Gospodarska kretanja, te smjernice Vlade Republike Hrvatske koje su definirale ekonomsku i fiskalnu politiku za 2019. ,
- Državni proračuna Republike Hrvatske za 2019. ,
- Financijski plan Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje,
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti,
- Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sa zdravstvenim ustanovama,
- Opći uvjeti ugovara o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Opći uvjeti ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Ugovor i Dodaci ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2019. koji su potpisani s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- Ugovor provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2018., te Dodaci ugovoru o utvrđivanju sredstava i načinu provođenja laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2019.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke u 2018., te Dodaci ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke za razdoblje do 31.12.2019.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti te Dodacima ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za razdoblje do 31.12.2019.,
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije u zdravstvu Brodsko – posavske županije za 2019. godinu,
- Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama.

Realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je skladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2019. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od ***9.132.927*** kn.

Strukturu ostvarenog manjka prihoda nad rashodima u 2019. čine:

- Isplaćene naknade štete po sudskim sporivima, za koju štetu je odgovorna bolnica u iznosu 1.083.776,63 kn,
- Neadekvatno povećanje cijena svih zdravstvenih usluga po kojima bolnica vrši fakturiranje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje, a koje nisu korigirane sukladno rastu troškova poslovanja. Zbog neadekvatnog povećanja cijena zdravstvenih usluga na mjesečnoj razini planirani manjak prihoda je 500.000 kn.
- Bolnici su isplaćena dodatna novčana sredstva u iznosu 4.412.323,40 kn, međutim kako su dodatna sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avans za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2019.godini i to u iznosu od 2.815.593,56 kn. Za primljena novčana sredstva ustanova je iskazala obvezu- za primljeni avans tijekom 2019.
- Sukladno članku 53.a Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2019. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. U usporedbi sa 2018. kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 1.674.406 kuna namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, u 2019. imamo smanjenje ostvarenog prihoda od 1.021.487 kune. Navedeno smanjenje prihoda utjecalo je na pogoršanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, odnosno utjecalo je kako na ostvareni poslovni rezultat u 2019. tako i na povećanje iskazanih obveza na dan 31.12.2019., a u odnosu na 31.12.2018.
- Zbog produženja rokova plaćanja dobavljači lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, tijekom 2019. teretili su ustanovu za zatezne kamate iz poslovnih odnosa u iznosu 234.804,98 kn
- Vlada Republike Hrvatske i ovlašteni sindikati potpisali su Sporazum da će se osnovica za plaće u javnim službama povećati za 3% počevši od 01.siječnja 2019. i nadalje dodatno za 2% počevši od rujna 2019. Pored povećanja osnovice za plaće,Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, koji se primjenjuje od 01.rujna 2019., izmjenjen je i način utvrđivanja naknade kod obavljanja poslova više složenosti ili težih uvjeta rada, izmjenjen je način izračuna naknade za dežurstva kod dežurstva užeg specijalista, izmjenjen je izračun naknade za pripravnost, povećani izdaci za troškove prijevoza kod dolaska na posao iz pripravnosti i iz rada po pozivu, povećani položajni dodaci kao i dodaci za iznimnu odgovornost za život i zdravlje ljudi. Povećanje rashoda za bruto plaće nije praćeno adekvatnim povećanjem utvrđenog budžeta na teret obveznog zdravstvenog osiguranja te je i po ovom osnovu ostvareni manjak prihoda.
- Bolnica u stalnom radnom odnosu ima zaposlena 22 specijalizanta koji specijalizaciju odrađuju u KBC i KB. Matična ustanova u obvezi je osigurati sredstva za rashode bruto plaća, te se po ovom rashodu na mjesečnoj razini ostvaruje gubitak od 300.000 kn .

- Na iskazani manjak prihoda poslovanja u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 506.250 kn, isplata "božićnice" u iznosu 523.750 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 115.500 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva,te navedene isplate negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.
- Izdaci za računalne usluge koji su vezani za rad bolnice i neophodnu nabavu svih programa za nesmetan rad ustanove-nabava programa za automatsku razmjenu podataka s CUS-om,nadogradnja bolničkog informacijskog sustava i bolničkog sustava naručivanja (Modul rezervacije) ,a koje troškove će podmiriti Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje u iznosu 118.250 kn.
- Osim navedenih programa značajni izdaci za računalne usluge koji su vezani za rad bolnice, a koje ustanova je dužna podmiriti iz vlastitih sredstava u 2019. evidentirani su za implementaciju programskog paketa e-usluge,obrada računa cezih i e-šifrarnik, povezivanje poslovnog sustava s e-račun servisom, nadogradnja sustava rješenjem za serijalizaciju lijekova,nadogradnja BIS sustava modulom za praćenje neurokritičnih pacijenata, u ukupnom iznosu od 165.400 kn.
- U svrhu smanjenja lista čekanja, te poboljšanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga i dijagnostičkih postupaka, potrebno je opremanje odjela novom kvalitetnom medicinskom opremom. Međutim zbog nedostatka financijskih sredstava, kako decentraliziranih sredstava tako i vlastitih, ustanova je u 2019. na ime troškova najamnine za opremu, prikazala iznos od 504.000 kn, te navedeni troškovi negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.
- Tijekom 2019. povećavan je broj pacijenata kojima su pružaju zdravstvene usluge na odjelu dijalizi sa početnih 24 iz 2018 na 39 pacijenata u 2019. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje za navedenu razliku pacijenata priznao je dodatna novčana sredstva tek od 01.listopada 2019. Sukladno navedenom po ovoj osnovi procjenjuje se manjak prihoda za period siječanj-listopad 2019. u iznosu od 110.000 kn na mjesečnoj razini, odnosno za deset mjeseci 2019. u iznosu 1.100.000 kn

I.4.DJELATNOST

Poslovanje Opće bolnice odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja se sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost,
- dijagnostičku djelatnost,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- laboratorijsku djelatnost u okviru primarne zdravstvena zaštite.

Osim zdravstvene djelatnosti Bolnica obavlja:

- stručno - administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

I.5.UNUTARNJI USTROJ

Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na 115 ugovorenih bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, na sljedećim djelatnostima:

	broj postelja
Interne medicine	35
Psihijatrije	15
Pedijatrije	15
Opće kirurgije	35
Ginekologije i opstetricije	15
Ukupno:	115
Anestezije, reanimacije i intenzivno liječenje,	(3)

-u okviru produženog i dugotrajnog liječenja i palijativne skrbi na 23 ugovorene postelje na sljedećim djelatnostima:

	broj postelja
Dugotrajno liječenje	13
Palijativna skrb-Odjel opće interne medicine	10
Ukupno:	23

Specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita i specijalistička dijagnostika provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike na sljedećim odjelima :

1. Odjel opće interne medicine
2. Odjel za opću kirurgiju
3. Odjel za anesteziju,reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za pedijatriju
6. Odjel za psihijatriju
7. Odjel za dugotrajno liječenje
8. Odjel djelatnosti palijativne skrbi
9. Odjel za kliničku radiologiju
10. Dijagnostičko – specijalistički odjel
11. Objedinjeni hitni bolnički prijam
12. Bolnička ljekarna

Dnevna bolnica se provodi u okviru specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite na 26 postelja/stolica za liječenje akutnih bolesnika i to u sljedećim djelatnostima:
1.Interna medicina-dnevna bolnica 5 postelja/stolica
2. Neurologija – dnevna bolnica 4 postelje/stolica
3. Psihijatrija-dnevna bolnica 7 postelja/stolica
4. Pedijatrija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
5. Kirurgija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
6. Otorinolaringologija-dnevna bolnica 1 postelja/stolica
7. Ginekologija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, u Bolnici su ustrojene sljedeće ustrojbene jedinice:

1. Ravnateljstvo,
1.1. Ured ravnatelja
1.2. Jedinica za kontrolu kvalitete
1.3. Jedinica za znanstveno istraživački rad
2. Odjel pravnih, kadrovskih i općih poslova,
3. Odjel ekonomsko – financijskih poslova
4. Odjel tehničkih i uslužnih poslova,

II.PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Prihodi i rashodi iskazuju se uz primjenu modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja.

Modificirano računovodstveno načelo nastanka događaja znači da se:

- ne iskazuje rashod amortizacije nefinancijske dugotrajne imovine,
- ne iskazuju prihodi i rashodi uslijed promjene vrijednosti nefinancijske imovine,
- prihodi priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti,
- rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju,
- rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva te u obavljanju vlastite trgovačke i proizvođačke djelatnosti rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška odnosno prodaje,
- za donacije nefinancijske imovine iskazuju se prihodi i rashodi.

Prihod je povećanje ekonomske koristi tijekom izvještajnog razdoblja u obliku priljeva novca i novčanih ekvivalenata. Prihodi se temeljno klasificiraju na prihode poslovanja i prihode od prodaje nefinancijske imovine. Prihodi poslovanja klasificiraju se na prihode od poreza, prihode od doprinosa,pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, prihode od imovine,prihode od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada,prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihode od donacija, prihode iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza te kazne, upravne mjere i ostale prihode.
Prihodi od prodaje nefinancijske imovine klasificiraju se prema vrstama prodane nefinancijske imovine.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza. Rashodi se temeljno klasificiraju na rashode poslovanja i rashode za nabavu nefinancijske imovine. Rashodi poslovanja klasificiraju se na rashode za zaposlene, materijalne rashode, financijske rashode,subvencije,pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna, naknade i ostale rashode. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine klasificiraju se po vrstama nabavljene nefinancijske imovine.

Primici su priljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama

Izdaci su odljev novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA SIJEČANJ-PROSINAC 2018./ 2019.

Redni broj	POKAZATELJI	Ostvareno siječanj-prosinac 2018.	Ostvareno siječanj-prosinac 2019.
1	2	4	4
	I. PRIHODI		
1.	*Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	76.697.685	79.793.604
	- proračuni bolnica	62.814.111	63.991.938
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	8.401.036	9.010.413
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	1.968.646	1.972.538
	- za usluge izvan ugovorenog limita	3.462.345	4.787.902
	- s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	51.547	30.813
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	206.806	96.876
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	5.108.366	10.124.202
4.	Prihodi od ostalih korisnika	1.157.386	1.123.364
5.	Prihodi od participacije	235.174	248.882
6.	Prihod od EU projekata	500.000	0
7.	Ostali i izvanredni prihodi	2.148.313	1.678.474
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	839.453	457.168
	UKUPNI PRIHODI (1 – 8)	**86.893.183**	**93.522.570**
	II. IZDACI		
1.	Lijekovi	4.435.312	5.132.137
2.	Potrošni medicinski materijal	6.636.152	8.198.253
3.	Krv i krvni pripravci	313.654	396.447
4.	Živežne namirnice	541.621	623.069
5.	Medicinski plinovi	179.781	319.990
6.	Materijal za održavanje čistoće	251.829	285.125
7.	Uredski materijal	361.923	312.351
8.	Ostali razni materijal	191.544	186.997
9.	Utrošena energija	1.697.508	1.780.460
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	203.449	265.098
11.	Poštanski izdaci	259.809	90.605
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	552.447	761.660
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	460.307	586.108
14.	Ostali izdaci	4.801.621	5.394.286
	Materijalni rashodi (1 – 14)	**20.886.957**	**24.332.586**
15.	Bruto plaće	49.599.317	54.378.973
16.	Ostali rashodi za zaposlene [2)]	1.878.422	1.991.969
17.	Doprinosi na plaće	7.983.780	8.078.260
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.336.490	1.419.880
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene [3)]	304.621	345.175
	Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)	**61.102.630**	**66.214.257**
20.	Financijski rashodi	15.106	855.288
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	4.050.005	10.138.880
22.	Izdaci vezani za EU projekte	936.281	
23.	Ostali i izvanredni izdaci	0	320.677
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	599.850	793.809
25.	Nabavna vrijednost prodane robe		
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 – 25)	87.590.829	102.655.497
	Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima		
	Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima	***697.646***	***9.132.927***

PRIHODI USTANOVE

Ukupni prihodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. ostvareni su u iznosu od 93.522.570 kn, i u odnosu na isti obračunski period 2018. Indeks ostvarenja je 107,63,odnosno ukupno naplaćeni prihodi u 2019. u apsolutnom iznosu su povećani za 6.629.387 kn.
U strukturi ukupno ostvarenih prihoda, prihod ostvaren od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 79.793.604 kuna i čini 85,32 % ukupno ostvarenih prihoda. U istom obračunskom periodu 2018. prihod od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 76.697.685 kn i činio je 88,27% ukupno ostvarenih prihoda.

Za obračunski period siječanj-prosinac 2019. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje je u iznosu od 60.710.385,36 kuna.

Maksimalno odobreni iznos temeljnih sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje opravdan je fakturama u iznosu od 62.307.115,20 kuna. Osnovom zaprimljenih i likvidiranih računa na dan 31.prosinca 2019. ustanova je iskazala višak računa u odnosu na ukupno odobreni maksimalni godišnji iznos sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.
Dana 27.siječnja 2020. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2019. Zapisnikom je utvrđenu da je tijekom 2019. više zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku zdravstvenu zaštitu u iznosu 1.596.729,84 kn.
Odlukama iz svibnja, listopada i prosinca 2019. Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje je bolničkim zdravstvenim ustanovama utvrdilo dodatna novčana sredstva koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.
Općoj bolnici Nova Gradiška dodatna novčana sredstva odobrena su u iznosu 4.412.323,40 kn, a dodatna novčana sredstva korištena su za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.
Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranja utvrđeno je da su bolničke zdravstvene ustanove obvezne iznos dodatnih sredstava pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite višak ispostavljenih faktura u 2019. na teret obveznog zdravstvenog osiguranja koristiti će se za pokriće primljenih dodatnih sredstava tijekom 2019. Za dio dodatno primljenih novčanih sredstava koje ustanova ne može pravdati viškom faktura na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ustanova je u obvezi iskazati dugovanje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.12. 2019.,odnosno ustanova je dužna iskazati obvezu za primljeni avans, bez evidentiranja prihoda. Iznos primljenog avansa tijekom 2019. usklađen je u iznosu 2.815.593,56 kn. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2019. usklađen je višak faktura za 2019. te iskazan iznos od 1.596.729,84 kn, koji se koristi za pokriće primljenog avansa u 2019. godini, te ukupno iskazane obveze ustanove za manje izvršen rad tijekom 2014. i 2019. iskazuju se u iznosu 8.345.463,00 kuna.
Ostvareni višak faktura u 2019. pozitivno je utjecao na iskazani poslovni rezultat u tekućoj 2019.godini.

Međutim, kako su dodatna sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avansi za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2019.godini.

Tijekom obračunskog perioda na ime temeljnih sredstava ustanovi je uplaćen iznos od 60.658.855,74 kune što je 99,91% od maksimalnog odobrenog limita, odnosno tijekom obračunskog perioda ustanovi je uplaćeno 97,35% ukupno usklađenih potraživanja na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.
Na dan 31.prosinca 2019. ustanova ima iskazano 627.921 kn potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za pružene zdravstvene usluge na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.
Maksimalni mjesečni iznos za izvršenje KPI i QI ustanovi je za obračunski period siječanj-rujan 2019. odobren u iznosu od 149.225,11 kn, a za obračunski period listopad-prosinac 2019. odobren u iznosu 159.428,51 kuna, odnosno ustanovi je za izvršenje KPI I QI u promatranom periodu odobren iznos od 1.821.311,52 kn.
U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. za izvršenje KPI i QI ustanovi je uplaćen iznos od 646.968,19 kn što čini 35,52 % odobrenih sredstava za izvršenje KPI i QI.
Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, dana 17.travnja 2019. za Bolnicu je utvrđen mjesečni iznos sredstava za provođenje određenih postupaka koji se posebno plaćaju u iznosu 156.908,56 kn. DTP postupci koji su dodatno plaćani su CT, holter ekg, UZV srca, ergomerrija, UZV dojke , uzv štitnjače, gastroskopija.
Za obračunski period travanj-prosinac 2019. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje određenih postupaka je u iznosu od 1.412.177,04 kuna. U obračunskom periodu travanj-prosinac 2019. za izvršenje, odnosno provođenje određenih postupaka ustanovi je isplaćeno 1.089.383,90 kn.
Na dan 31. prosinca 2019. ustanova ima iskazana potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje u ukupnom iznosu od 1.535.870 kuna.
Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019.ustanova je iskazala prihod u iznosu od 4.787.902 kn, dok u istom obračunskom periodu 2018. prihod za isluge izvan ugovorenog limita iskazan je u iznosu 3.462.345 kn odnosno indeks ostvarenja je 138,28.
U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u iznosu od 4.110.908,64 kn (u 2018.ostvareno 2.556.635,43 kn), prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 298.452,01 kn (u 2018.ostvareno 515.692,86 kn), prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 378.540,86 kn (u 2018.ostvareno 386.268,90 kn) .

Prihod od proračuna-središnji i lokalni u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. iskazan je u iznosu od 10.124.202 kn, dok je prihod od proračuna-središnji i lokalni u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. bio iskazan u iznosu od 5.108.366 kn. Naime Ministarstvo zdravstva dopisom klasa:406-05/19-01/02; ur.broj:534-06-3-1/4-19-2 od 29.siječnja 2019. dalo je suglasnost za financiranje nabave MSCT uređaja za potrebe Opće bolnice Nova Gradiška u sveukupnoj vrijednosti do 4.750.000,00 kn. Dana 24.prosinca 2019. isplaćen je iznos od 4.625.000,00 kn. Sukladno Suglasnosti Ministarstva zdravstva klasa:406-05/19-01/02, ur.broj:534-05-3-1/4-19-08 od 19.prosinca 2019. ostvarena ušteda pri nabavi MSCT uređaja u iznosu 115.000 kuna prenamjenjena je za financiranje nabave HD videoendoskopskog sustava, te je Bolnici dana 27.prosinca 2019. isplaćeno 115.000 kn.

Tijekom perioda siječanj-prosinac 2019. prihod od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava iskazan je u skladu s naplaćenim novčanim sredstvima od Brodsko-posavske županije u iznosu od 4.185.416 kn. U obračunskog perioda siječanj-prosinac 2019. na ime prihoda od decentraliziranih sredstava za tekuće i investicijsko održavanje naplaćen je prihod u iznosu od 394.022,50 kn, na ime prihoda za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine naplaćen je iznos od 3.037.416 kuna, dok je za ispaltu nabavljene dugotrajne imovine-medicinske opreme kao investicije tijekom 2018., a čije plaćanje dospijeva u 2019. naplaćen iznos od 753.977,50 kuna (robni kredit).Župan Brodsko-posavske županije 09.ožujka 2018. donio je Odluku o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za nabavu dugotrajne imovine-medicinske opreme-uređaj za centralnu sterilizaciju s opremom i priborom (2 kom) kao investicije tijekom 2018., a čije plaćanje dospijeva 2019.U periodu siječanj-prosinac 2019. realiziran je iznos od 753.977,50 kn, te je sukladno navedenom prikazan i primitak u promatranom obračunskom periodu.
Ukupno odobrena sredstva od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava za 2019. bolnici su odobrena i naplaćena u iznosu 4.185.416 kuna.

Sukladno članku 53.a Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2019. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.
Dana 13.prosinca 2019. Brodsko-posavska županija uplatila je na transakcijski račun Općoj bolnici Nova Gradiška 453.089,00 kn, a dana 31.prosinca 2019. Županija je uplatila dodatnih 199.830,00 kn namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.
U skladu sa navedenim iskazani su i prihodi iz državnog proračuna u ukupnom iznosu od 652.919,00 kn. Naplaćeni prihodi korišteni su za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, vodeći računa o dospjelosti navedenih obveza . Naplata navedenih prihoda pozitivno je utjecala na poslovni rezultat ostvaren tijekom 2019.
U usporedbi sa 2018.godinom kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 1.674.406 kuna namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova,potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, imamo smanjenje ostvarenog prihoda od 1.021.487 kune. Navedeno smanjenje prihoda utjecalo je na pogoršanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, odnosno utjecalo je kako na ostvareni poslovni rezultat u 2019. tako i na povećanje iskazanih obveza na dan 31.12.2019., a u odnosu na 31.12.2018.
Tijekom obračunskog perioda siječanj-prosinac 2019. ustanova je iskazala prihod od financijske imovine i zaduživanja u iznosu 457.168 kn.
Županijska skupština na 12.sjednici održanoj 11.ožujka 2019. donijela je Odluku o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za nabavu medicinskog uređaja-HD videoskopski sustav s priborom u ukupnom iznosu od 875.000,00 kn, te za preuzimanje obveza po ugovoru koji zahtjevaju plaćanje u sljedećoj godini (robni kredit) u iznosu 411.000. Sukladno Suglasnosti Ministarstva zdravstva klasa:406-05/19-01/02, ur.broj:534-05-3-1/4-19-08 od 19. prosinca 2019. ostvarena ušteda pri nabavi MSCT uređaja u iznosu 115.000 kuna prenamjenjena je za financiranje nabave HD videoendoskopskog sustava, te se sukladno navedenom iskazuje obveza za nabavu HD sustava koja zahtjeva plaćanje u sljedećoj godini u iznosu 295.375 kn.

Župan Brodsko-posavske županije 22.ožujka 2019. donio je Odluku o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za nabavu medicinske opreme-UZV uređaj s priborom za potrebe Odjela za ginekologiju i opstetriciju (1 komplet) procijenjene vrijednosti 723.350 kn, kao investicije tijekom 2019., a čije plaćanje dijelom dospijeva u 2020. u iznosu 163.268,38 kn. Nakon što je okončan postupak nabave za navedeni uređaj kao robni kredit knjižena je obveza u iznosu 161.793,38 kn
Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije sukladno potpisanom Ugovoru o sufinanciranju radova i usluga za projekt "Preuređenje Odjela za pedijatriju Opće bolnice Nova Gradiška II faza" isplatilo je dana 31.prosinca 2019. iznos od 200.000 kuna, te je sukladno navedenom iskazan i prihod iz središnjeg proračuna.
Naplata navedenih prihoda pozitivno je utjecala na poslovni rezultat ostvaren tijekom 2019.

Sukladno navedenim promjenama u prihodima i rashodima, realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je sukladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2019. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od 9.132.927 kn.

Na iskazani manjak prihoda poslovanja u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 506.250 kn, isplata "božićnice" u iznosu 523.750 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 115.500 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva,te navedene isplate negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Naturalni pokazatelji poslovanja u periodu siječanj-prosinac 2018./2019.

R.B.	POKAZATELJI	Siječanj-prosinac 2018.	Siječanj-prosinac 2019.
1.	**BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.**	**413**	**421**
	- zdravstveni djelatnici	313	323
	- administrativno-tehnički	100	98
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA		
2.	Broj postelja		
	- ukupan broj postelja (instalirani)	138	138
	- ugovoren broj postelja-akutni	115	115
	-ugovoreni broj postelja dugotrajno liječenje	13	13
	-ugovoreni broj postelja palijativna skrb	10	10
	- popunjeni broj postelja	94	92
3.	Popunjenost-iskoriš. - bolničkih postelja (%)		
	- na ukupan (instalirani) broj postelja	68,19%	66,83%
	- na ugovoren broj postelja-akutno	65,68%	63,90%
4.	Broj bolesnika – slučajeva	4.900	4.583
5.	Broj dana bolničkog liječenja	34.346	33.664
6.	Prosjek bolničkih dana liječenja	7,01	7,35
	DNEVNA BOLNICA		
1.	Broj postelja / stolica		
	- ukupan broj	26	26
	- ugovoren broj	26	26
	- popunjeni broj	26	26
2.	Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta/stolica		
	- na ukupan broj postelja/stolica	100%	100%
	- na ugovoreni broj postelja/stolica	100%	100%
3.	Broj blesnika-posjeta/epizoda	12.231	17.568
	POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV. ZAŠTITA		
1.	Broj bolesnika-posjeta	225.760	253.272
2.	Broj usluga	612.558	598.137
3.	Prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,71	2,36

U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. ustanova je ostvarila 33.664 dana bolničkog liječenja za 4.583 bolesnika-slučaja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti, te je ostvaren case mix index-a na nivou 1,01.
U dnevnoj bolnici usluge su pružene za 17.568 bolesnika pri čemu je ostvarena i fakturirana 63.604 usluga,dok su u SKZZ usluge pružene za 253.272 bolesnika-posjeta pri čemu je ostvarena i fakturirana 598.137 usluga odnosno u SKZZ prosječno je fakturirano 2,36 usluge po bolesniku.

POKAZATELJI OSTVARENIH PRIHODA I PRIMITAKA U ODNOSU NA PLANIRANE ZA 2019. GODINU

Redni broj	POKAZATELJI	Plan 2019.	Ostvareni prihodi 2019.	Index 4/3
1	2	3	4	5
6	***PRIHODI POSLOVANJA***	***111.792.250***	***93.033.849***	***83,22***
63	***Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna***	***14.530.250***	***5.882.584***	***40,49***
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika	207.000	114.416	
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	14.123.250	5.539.371	39,22
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	200.000	42.930	
639	Prijenosi između pror.korisnika istog proračuna		185.867	
64	***Prihodi od imovine***	***2.000***	***2.057***	***102,85***
641	Prihodi od financijske imovine	2.000	2.057	
642	Prihodi od nefinancijske imovine			
65	***Prihodi po posebnim propisima***	***9.856.000***	***9.916.488***	***100,61***
652	Prihodi po posebnim propisima	9.856.000	9.916.488	
66	***Prihodi od prodaje proizvoda i robe,te pruženih usluga i prihodi od donacije***	***1.670.000***	***1.302.212***	***77,98***
661	Prihodi ostvareni obavljanjem poslova na tržištu	1.272.000	754.292	
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan opće drž.	398.000	547.920	
67	***Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovora***	***85.568.000***	***75.771.526***	***88,55***
671	Prihodi za financiranje rashoda poslovanja-županija i MZ	4.486.000	4.988.335	
673	Prihodi iz proračuna za financiranje redovne djelatnosti korisnika proračuna - HZZO	81.082.000	70.783.191	
68	***Ostali prihodi***	***166.000***	***158.982***	***95,77***
683	Ostali prihodi	166.000	158.982	
7	***PRIHOD OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE***	***24.000***	***31.553***	***131,47***
72	***Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine***	***24.000***	***31.553***	***131,47***
721	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	24.000	31.553	
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava			
8	***PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA***	***573.000***	***457.168***	***79,78***
84	***Primici od zaduživanja***	***573.000***	***457.168***	***79,78***
844	Primljeni krediti i zajmovi od kred.institt. izvan javnog sektora			
845	Primljeni robni zajmovi od trgovačkih društava	573.000	457.168	
	UKUPNO PRIHODI I PRIMICI	***112.389.250***	***93.522.570***	***83,21***

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 100/18. te 125/2019) i čl.17. stavka 1.točka 9. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 19.prosinca 2018. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2019. s projekcijama plana za 2020. i 2021.

Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2019. sa projekcijama plana za 2019. i 2020. Upravno vijeće usvojilo je 02.prosinca 2019.

Ukupni prihodi i primici za period siječanj-prosinac 2019. planirani su u iznosu od 112.389.250 kuna, a ostvareni su u iznosu 93.522.570 kn, odnosno indeks ostvarenja kod prihoda je 83,21. Najveće odstupanje ostvarenih prihoda u odnosu na planirane prihode je kod prihoda iz proračuna, gdje su planirani, a nisu ostvareni prihodi za sanaciju dijela gubitaka prijašnjih godina u iznosu od 8.769.000 kn.

RASHODI USTANOVE

Ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2019. ostvareni su u iznosu od 102.655.497 kune, dok su ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2018. bili ostvareni u iznosu od 87.590.829 kune. Indeks ostvarenja rashoda 2019. u odnosu na 2018. je 117,20, odnosno ukupno iskazani rashodi u 2019. u apsolutnom iznosu su povećani za 15.064.668 kn, a u odnosu na 2018.
U odnosu na isti obračunski period 2018. ostvaren je brži rast rashoda u 2019. od rasta prihoda, što je svakako utjecalo na pogoršanje uvjeta poslovanja u 2019.,a u odnosu na 2018., te na iskazivanje negativnog rezultata poslovanja u 2019.
U strukturi ukupnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za zaposlene koji u promatranom obračunskom periodu iznose 66.214.257 kuna, odnosno ukupna izdvajanja za zaposlene u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019 čine 64,50% svih rashoda i izdataka dok su u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. činila 69,76 % ukupnih rashoda.
Bruto plaće i ostali rashodi za zaposlene u ustanovi isplaćuju se sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, te sukladno Temeljnom kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama.
Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 01.siječnja 2019. je 410, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2019. je 421 zaposlena. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2019. je 412 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih na dan 01.siječnja 2018. bio je 391, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2018 bio je 413. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2018. bio je 396 zaposlenih.
U Narodnim novinama br.2/2019. objavljen je Sporazum o osnovici za izračun plaće u javnim službama za 2019.,a koji je prihvatila Vlada Republike Hrvatske i sindikati u javnim službama. Stranke su postigle Sporazum da će se osnovica za plaće u javnim službama povećati za 3% počevši od 01.siječnja 2019.godine i nadalje dodatno za 2% počevši od 01.rujna 2019.
Od 01.siječnja 2019.godine do 31.kolovoza 2019. osnovica za obračun plaće utvrđena je u iznosu 5.584,19 kuna bruto. Navedena osnovica se primjenjuje počevši s plaćom za mjesec siječanj 2019. koja je isplaćena u mjesecu veljači 2019.
Od 01.rujna 2019.godine pa nadalje osnovica za obračun plaće utvrđena je u iznosu 5.695,87 kuna bruto. Navedena osnovica se primjenjuje počevši s plaćom za mjesec rujan koja je isplaćena u mjesecu listopadu 2019.
Tijekom cijele 2018. za obračun plaće korištena je osnovica utvrđena u visini 5.421,54 kuna.

Kolektivnim ugovorom za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 57.utvrđeno je da zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi doktori medicine i doktori dentalne medicine ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 12% od osnovne plaće zaključno sa 31.kolovoz 2019. Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 57.utvrđeno je da zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi doktori medicine i doktori dentalne medicine ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 16% od osnovne plaće. Kolektivnim ugovorom za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 58. utvrđeno je da se zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi i ostalim zdravstvenim radnicima i nezdravstvenim radnicima koji sudjeluju u procesu dijagnostike i liječenja ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 4% od osnovne plaće zaključno sa 31.kolovozom 2019.

Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 58. utvrđeno je da se zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi i ostalim zdravstvenim radnicima i nezdravstvenim radnicima koji sudjeluju u procesu dijagnostike i liječenja ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 8% od osnovne plaće.
Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja dodan je novi članak 58. u kojemu je utvrđeno da ravnatelju, zamjeniku te pomoćniku ravnatelja zdravstvene ustanove koji sukladno ugovoru o radu,osim poslova ravnatelja,zamjenika odnosno pomoćnika ravnatelja,u redovitom radnom vremenu, obavlja i poslove iz zdravstvene djelatnosti u toj zdravstvenoj ustanovi, pripada pravo na dodatak na posebne uvjete rada za efektivno odrađene sate na tim poslovima .
U promatranom periodu Ustanova je isplatila regres radnicima u visini od 506.250 kn, izvršena je isplata naknade za božićne blagdane -"božićnice" u iznosu 523.750 kuna, a također je izvršena isplata dara djeci u iznosu od 115.500 kuna
Materijalni rashodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. ostvareni u iznosu od 24.332.586 kuna te čine 23,70% ukupnih rashoda dok su u 2018. materijalni rashodi činili 23,84% ukupnih rashoda. U strukturi materijalnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke koji su ostvareni u iznosu od 13.726.837 kuna te predstavljaju 56,41% materijalnih rashoda, dok su u 2018. ovi rashodi činili 54,51 % materijalnih rashoda. Uzrok povećanja rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke u odnosu na 2018. je uvođenje novih zdravstvenih usluga koje pruža naša ustanova kao i rad hemodijalize u cijeloj 2019. dok je u 2018. dijaliza počela s radom 05.studenog.
U strukturi materijalnih rashoda u 2019., 22,17% odnosi se na ostale izdatke. U ostalim izdacima najznačajniju stavku čine izdaci za računalne usluge koji su vezani za rad bolnice i neophodnu nabavu svih programa za nesmetan rad ustanove-nabava programa za automatsku razmjenu podataka s CUS-om, nadogradnja BIS sustava modulom za praćenje neurokritičnih pacijenata, nadogradnja bolničkog informacijskog sustava i bolničkog sustava naručivanja(Modul rezervacije), rashodi za opskrbu vodom, iznošenje i odvoz smeća,rashodi za ostale komunalne usluge-zbrinjavanje infektivnog otpada, rashodi za najamninu za opremu,rashodi za ugovore o djelu, usluge pranja bolničkog rublja,čuvanje imovine i osoba, osiguranje imovine i sl.
Ukupni rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranog perioda 2019. evidentirani su u iznosu od 10.138.880 kuna, od čega su rashodi u *iznosu 4.750.000* kn vezani nabavu koju je financiralo Ministarstvo zdravstva. Rashodi za kapitalna ulaganja tijekom 2019. financirani su iz decentraliziranih sredstava, vlastitih izvora te iz sredstava donacija.
Od navedenih ukupnih rashoda za kapitalna ulaganja, *iznos od 3.037.416 kn* odnosi se na decentralizirane izvore financiranja u 2019. a dio opreme (HD videoendoskopski sustav i UZV uređaj s priborom za potrebe Odjela za ginekologiju i opstetriciju (1 komplet)) biti će financiran iz decentraliziranih sredstava tijekom 2020. *u iznosu 457.168 kn.*
Iznos od *168.374 kn* odnosi se na kapitalne donacije koje je ustanova zaprimila tijekom perioda siječanj-prosinac 2019., a iznos od *780.500,00 kn* odnosi se na kapitalne pomoći iz proračuna koji nam nije nadležan, te su sukladno pravilima knjiženja istodobno evidentirane i na pozicijama prihoda od kapitalnih donacija i pomoći te odgovarajućih rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine.
Temeljem Odluke Župana Brodsko-posavske županije o sufinanciranju projekta uređenja vanjskog prostora u sastavu Opće bolnice Nova Gradiška, Bolnica je provela postupak jednostavne nabave za izradu geodetskih podloga te projektne dokumentacije za rekonstrukciju prometnica.Iznos od *150.000 kn* financiran je iz sredstava Brodsko posavske županije, a za preostali iznos planirana su vlastita sredstva.

Tijekom 2019. iz redovnih-vlastitih sredstava Bolnice financirano je ulaganje u dugotrajnu imovinu u iznosu od *795.422 kune*.

Tijekom 2019. za nabavu proizvedene dugotrajne imovine odnosno za nabavu nove opreme iskazan je rashod u iznosu od 8.845.102,19 kn (87,24% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "42", a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini, građevinskim objektima tijekom obračunskog perioda 2019. iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 1.293.777,34 kn (12,76% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "45".

Evidentirana kapitalna ulaganja tijekom obračunskog perioda siječanj-prosinac 2019. iskazana su u tabeli u nastavku, a sukladno propisanim Osnovnim računima Računskog plana proračuna.

IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA – INVESTICIJE 2019.

Red.br.	IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA ZA RAZDOBLJE siječanj-prosinac 2019.	Osnovni račun	Iznos u kn
1	Ostali građevinski objekti-cjevovod za razvod demineralizirane vode	42141	0,00
2	Računala i računalna oprema	42211	188.599
3	Namještaj za zdravstvenu zaštitu	42212	56.526
4	Uredska oprema i namještaj	42212	29.049
5	Ostala uredska oprema	42219	5.250
6	Radio i tv prijemnici	42221	7.500
7	Oprema za održavanje i zaštitu	42231	33.017
8	Medicinska i lab. oprema	42241	8.189.684
9	Uređaji i oprema za ostale namjene	42271	306.322
10	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	42313	29.155
	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	**42**	**8.845.102**
11	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	45111	1.248.899
12	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	45211	44.879
	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	**45**	**1.293.778**
	Ukupno rashodi za nabavu nefinancijske imovine	***4***	***10.138.880***

Najznačajniji rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranoga razdoblja siječanj-prosinac 2019. evidentirani su na poziciji medicinske i laboratorijske opreme – ukupno u iznosu od 8.189.684 kn.

U strukturi navedenog iznosa nabava medicinske opreme financirana iz decentraliziranih sredstava tijekom 2019. je u iznosu od 2.701.645,50 kn, nabava medicinske opreme koja će biti financirana iz decentraliziranih sredstava tijekom 2020. je u iznosu 457.168,38 kn,nabava medicinske opreme financirana putem Ministarstva zdravstva u iznosu 4.750.000 kn, nabava medicinske opreme financirana vlastitim sredstvima je u iznosu 245.357,96 kn, te nabava medicinske opreme financirana sredstvima donacije u iznosu 35.512,50 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz decentraliziranih izvora tijekom 2019. i 2020.-robni kredit odnose se na slijedeću opremu:

- HD videoendoskopski sustav s priborom u vrijednosti od 874.375 kn,
- Uzv uređaj za potrebe odjela ginekologije u vrijednosti 721.875 kn,
- Uzv uređaj s 3 sonde za potrebe JIL-a u vrijednosti 200.000 kn
- Dijalizator kom 2 za potrebe odjela dijalize u vrijednosti 223.625 kn
- Reverzna osmoza za odjel dijalize u vrijednosti 350.268,75 kn
- Opremanje odjela dijalize s medicinskom opremom-6 kreveta s dodatnom vagom i 4 fotelje u vrijednosti 249.686,65 kn,
- Operacijski stol za potrebe odjela kirurgije-operacije u vrijednosti 249.987,50 kn,
- Operacijska bušilica s priborom u vrijednosti 148.727,21 kn

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz redovnih sredstva odnose se na sljedeću opremu:

- Anesteziološka kolica u vrijednosti od 14.103,70 kn,
- Perfuzor za potrebe anestezije u vrijednosti 9.375,00 kn,
- Holter krvnog tlaka za potrebe internog odjela u vrijednosti od 23.812,50 kn,
- Uređaj za pranje i dezinfekciju endoskopa za potrebe internističke djelatnosti u vrijednosti od 62.500,00 kn,
- Ekg aparate za potrebe internističke djelatnosti u vrijednosti od 15.625,00 kn,
- Ekg holter za potrebe internističke djelatnosti u vrijednosti od 7.750,00 kn,
- Pacijent monitor za potrebe internističke djelatnosti u vrijednosti 15.250,00 kn
- Dozator kisika za internističku djelatnost u vrijednosti od 4.857,50 kn
- Pregledni i terapijski stol za internističku djelatnost u vrijednosti od 10.081,25 kn,
- Zaštitne pregače za potrebe RTG(operacije) odjela u vrijednosti od 22.093,20 kn
- Infuzijska pumpa za potrebe rodilišta u vrijednosti 10.850,00 kn,
- Inox radni stol za potrebe patologije u vrijednosti od 12.250,00 kuna.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz sredstva donacije odnose se na sljedeću opremu:

- Monitor vitalnih funkcija za potrebe pedijatrije u vrijednosti od 13.387,50 kn,
- Aspirator za potrebe palijative u vrijednosti 5.000,00 kn
- Kolica za punjenje i pražnjenje sterilizatora u vrijednosti 16.625,00 kn

Rashodi za dodatno ulaganje u građevinske objekte u 2019. iskazani su u iznosu 1.248.899,00 kn.Na temelju članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije, Županijska skupština na 9.sjednici održanoj 09.srpnja 2018. donijela je Zaključak o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za provođenje postupka nabave za preuređenje Odjela za pedijatriju- bez energetske obnove (I. faza) u iznosu 1.299.858,61 kn. Sredstva su osigurana u Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2018. u razdjelu 061, glava 05 Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije u iznosu 500.000,00 kn, Proračunu Brodsko-posavske županije u iznosu 250.000,00 kn i vlastita sredstva Opće bolnice Nova Gradiška. Do konca 2018. ispostavljene su dvije privremene situacije ukupne vrijednosti 936.281,07 kn, a u 2019. s izvoditeljem radova potpisan je Zapisnik o okončanom obračunu za preuređenje Odjela za pedijatriju-bez energetske obnove (I. faza) te ispostavljena okončana situacija na iznos 328.775,74 kn,te su sukladno navedenom iskazani rashodi za dodatna ulaganja na građevinskim objektima.

Sukladno potpisanom Ugovoru o jednostavnoj nabavi za preuređenje Odjela za pedijatriju II.faza iskazani su rashodi za dodatna ulaganja na građevinskim objektima u iznosu 618.622,79 kn. Usluge izrade glavnog projekta za rekonstrukciju odjela anastezije i reanimacijel, projekt strojarskih instalacija,stručnog nadzora na preuređenju odjela pedijatrije,stručni nadzor na izvođenju radova na odjelu anestezije i reanimacije evidentirane su u iznosu 115.250,47 kn.
Temeljem Odluke Župana Brodsko-posavske županije o sufinanciranju projekta uređenja vanjskog prostora u sastavu Opće bolnice Nova Gradiška, Bolnica je provela postupak jednostavne nabave za izradu geodetskih podloga te projektne dokumentacije za rekonstrukciju prometnica. Iznos od 150.000,00 kn financiran je iz sredstava Brodsko posavske županije, a za preostali iznos 36.250,00 planirana su vlastita sredstva.

Rashodi za dodatno ulaganje u postrojenja i opremu u 2019. iskazani su u iznosu 44.879,00 kuna. Hrvatska liga protiv raka "Dr. Zorislav Slović" Podružnica Nova Gradiška, donirala je za potrebe urološke ambulante endokavitalnu sondu za ultrazvučni aparat u vrijednosti 39.650,00 kuna, te je tijekom 2019.izvršeno ulaganje u telefonsku centralu-nadogradnja u iznosu 5.229 kuna.

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova u 2019. evidentirani su u iznosu 793.809,00 kn.Na temelju članka 8. i članka 45. Odluke o izvršenju Proračuna Brodsko-posavske županije za 2018. i članka 56. Statuta Brodsko-posavske županije, Župan Brodsko-posavske županije 09.ožujka 2018. donio je Odluku o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za preuzimanje obveze po ugovoru koji zahtijeva plaćanje uređaja za centralnu sterilizaciju s opremom i priborom (2 komada) u 2018.godini u iznosu od 782.000,00 kn te decentralizirna sredstva u 2019. godini u iznosu od 781.750,00 kn-korištenje robnog kredita. Nakon što je proveden postupak nabave centralne sterilizacije ostvarene su uštede u nabavi, te se za isplatu robnog kredita u 2019. godini planira iznos od 753.977,50 kn, a sukladno provedenom postupku nabave i potpisanom ugovoru o nabavi i isporuci uređaja za centralnu sterilizaciju.
Sukladno Pravilniku o postupku zaduživanja te davanja jamstava i suglasnosti jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave 26.srpnja 2018. Župan Brodsko-posavske županije dao je suglasnost za kreditno zaduženje kroz više godina koje se koristi za nabavu dostavnog vozila, te je sukladno navedenom u 2019. iskazana izdatak za otplatu glavnice u iznosu 39.831,74 kn.

USPOREDNI POKAZATELJI OSTVARENIH RASHODA I IZDATAKA U ODNOSU NA PLANIRANE U 2019. GODINI

Redni broj	POKAZATELJI	Planirani rashodi za siječanj-prosinac 2019.	Ostvareni Rashodi za siječanj-prosinac 2019.	Index 4/3
1	2	3	4	5
3	***RASHODI POSLOVANJA***	***92.743.000***	***91.722.808***	***98,90***
31	***Rashodi za zaposlene***	***64.739.000***	***64.227.911***	***99,21***
311	Plaće (bruto)	54.800.000	54.378.973	
312	Ostali rashodi za zaposlene	1.778.000	1.770.678	
313	Doprinosi na plaće	8.161.000	8.078.260	
32	***Materijalni rashodi***	***27.140.000***	***26.316.932***	***96,97***
321	Naknade troškova zaposlenima	2.065.000	1.986.345	
322	Rashodi za materijal i energiju	18.040.000	17.510.128	
323	Rashodi za usluge	6.122.000	6.295.122	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa			
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	913.000	525.337	
34	***Financijski rashodi***	***830.000***	***855.288***	***103,05***
343	Ostali financijski rashodi	830.000	855.288	
36	***Pomoći dane unutar općeg proračuna***	***32.000***		
366	Pomoći proračunskim korisnicima drugim proračunima	17.000		
368	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	15.000		
38	***Ostali rashodi***	***2.000***	***322.677***	
381	ostale naknade i troškovi	2.000	2.000	
383	Naknade štete		320.677	
4	***RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE***	***10.083.250***	***10.138.880***	***100,55***
42	***Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine***	***8.844.000***	***8.845.102***	***100,01***
421	Građevinski objekti			
422	Postrojenja i oprema	8.814.000	8.815.947	
423	Prijevozna sredstva	30.000	29.155	
424	Knjige			
426	Računalni programi			
45	***Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini***	***1.239.250***	***1.293.778***	***104,40***
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	1.233.250	1.248.899	
452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	6.000	44.879	
5	***IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA***	***794.000***	***793.809***	***99,98***
545	Otplata glavnice primljenih zajmova od trgovačkih društava	794.000	793.809	
	UKUPNI RASHODI 3 i 4	***102.826.250***	***101.861.688***	***99,06***
	UKUPNI RASODI I IZDACI 3,4 i5	***103.620.250***	***102.655.497***	***99,07***
	Pokriće gubitaka iz prijašnjih godina	***8.769.000***		
	UKUPNI RASODI I IZDACI 2019.	***112.389.250***	***102.655.497***	***91,34***

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 100/2018. te 125/2019) i čl.17. stavka 1.točka 9. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 19.prosinca 2018. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2019., s projekcijama plana za 2020. i 2021. Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2019. sa projekcijama plana za 2019. i 2020. Upravno vijeće usvojilo je 02.prosinca 2019.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza, a izdaci su odljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama. Prema članku 20.stavak 2.

Pravilnika o proračunskom računovodstvu, rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose, neovisno o plaćanju.
Rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška.
Financijskim planom poslovanja rashodi i izdaci za 2019. planirani su u iznosu od 103.620.250 kn, a ostvareni rashodi i izdaci u 2019. su u iznosu 102.655.497 kn, odnosu ostvareni su s indeksom 99,07.
Najznačajnije odstupanje kod planiranih rashoda u 2019. vidljivo je kod evidentiranja rashoda naknade štete zbog provođenja mjera liječenja zadobivenih 09.05.2000.godine za koju štetu je odgovorna bolnica zbog propusta djelatnika bolnice.
Unatoč specifičnostima financiranja zdravstvenih ustanova, koje se u najvećem dijelu temelji na ugovornim odnosima s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, Zakon o proračunu ne razlikuje ustanove u zdravstvu od drugih proračunskih korisnika, te je slijedom navedenoga, a sukladno uputama Ministarstva financija za izradu proračuna za razdoblje 2019.-2021., u Financijskom planu za 2019. planirano sukcesivno-kroz 3 godine- pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina. Pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina planirano je na teret rasta prihoda iz državnog proračuna u iznosu 8.769.000 kuna.Tijekom 2019. planirani prihodi nisu ostvareni niti je izvršeno pokriće makar dijela iskazanog manjka prihoda iz prijašnjih godina.

OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Za razliku od rezultata financijskog poslovanja koji govori o rezultatu poslovanja za određeno razdoblje, obveze i potraživanja ne odnose se samo na to razdoblje budući da predstavljaju kumulativne veličine vezane za ukupno poslovanje zdravstvene ustanove. To znači da se u obvezama i potraživanjima nalaze ona koja su nastala u periodu siječanj-prosinac 2019., ali i u periodima koji su prethodili tom razdoblju.
Na temelju članka 34.Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik br.15/13-pročišćeni tekst) i članka 11.,12. i 13. Odluke o podjeli bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i osnivanja nove zdravstvene ustanove Opće bolnice Nova Gradiška klasa:021-01/17-01/64, Županijska Skupština Brodsko-posavske županije na 6.sjednici održanoj 27.veljače 2018. donijela je Odluku o davanju suglasnosti na Sporazum o Diobenoj bilanci Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i ovlašćuje ravnatelje zdravstvenih ustanova Opće bolnice „Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i Opće bolnice Nova Gradiška za potpisivanje Sporazuma o diobenoj bilanci.
Diobenom bilancom obveze iz prijašnjih perioda koje su nastale i iskazane u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017. podijeljene su na pravne slijednike na osnovu ulaznih računa za izvršene usluge i isporučenu robu, polazeći od toga za čije potrebe su izvršene usluge odnosno isporučena roba.
Potraživanja za izvršene usluge i prodanu robu koja su iskazana u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017, podijeljena su na pravne slijednike na osnovu izlaznih računa za izvršene usluge koji su u knjigovodstvu knjiženi po lokacijama,odnosno podijeljena su po osnovi slijevanja tih prava realizacijom usluga pojedinog pravnog slijednika.
Stavljanjem u odnos obveza i potraživanja, možemo dobiti ukupnu sliku poslovanja zdravstvene ustanove.

OBVEZE

Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima evidentirane su na dan 31. prosinca 2019. u iznosu od 41.623.971 kune.
U strukturi ukupnih obveza iskazanih na dan 31.prosinca 2019. nalaze se i obveze za isporučenu dugotrajnu imovinu u iznosu 5.100.000 kuna, za čije plaćanje su osigurana sredstva u 2019.,te će navedene obveze biti plaćene u siječnju 2020. sukladno dospijeću plaćanja.
Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima na dan 31.prosinca 2018. bile su evidentirane u iznosu od 28.759.776 kune.
Obveze zdravstvene ustanove prema dobavljačima i zaposlenicima nastale u periodu poslovanja siječanj-prosinac 2019. evidentirane su u iznosu od 105.631.219 kuna. Podmirene obveze u izvještajnom razdoblju su u iznosu 92.767.024 kn, te na kraju izvještajnog razdoblja Bolnica iskazuje ukupne obveze u iznosu 41.623.971 kn.
Usporedbom ukupno iskazanih obveza, iskazanih na zadnji dan promatranog perioda, dolazimo do podatka da su na dan 31.12.2019. obveze, a u odnosu na 31.12.2018. povećane za 12.864.195 kune, s napomenom da se u iskazanom stanju obveza na dan 31.12.2019. nalaze i obveze za isporučenu dugotrajnu imovinu-medicinsku opremu- u iznosu 5.100.000 kuna, za čije plaćanje su osigurana sredstva u 2019.(rezervirana na transakcijskom računu),te će navedene obveze biti plaćene početkom 2020. sukladno dospijeću plaćanja.

Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2019., 16.283.289 kuna ili 39,12 % odnosi se na dospjelo dugovanje ustanove.
Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2018., 11.059.413 kuna ili 38,45 % odnosilo se na dospjelo dugovanje ustanove.
Iz navedenih pokazatelja moguće je zaključiti da je u promatranom periodu poslovanja došlo do pogoršanja uvjeta poslovanja, te do preusmjeravanja raspoloživih financijskih sredstava prema podmirenju obveza prema zaposlenima, a sukladno važećem kolektivnom ugovoru.
Na povećanje dospjelih obveza iskazanih na dan 31.prosinca 2019. u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 506.250 kn, isplata "božićnice" u iznosu 523.750 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 115.500 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva,te navedene isplate negativno utječu kako na rezultat poslovanja tako i na visinu nepodmirenih iskazanih obveza.
Na povećanje iskazanih obveza na dan 31.prosinca 2019. utjecala je i isplata, po sudskim sporovima, naknade štete zbog provođenja mjera liječenja zadobivu 9.svibnja 2000. za koju štetu je odgovorna bolnica zbog propusta djelatnika bolnice, te isplata naknade štete za izgubljenu naknadu za dežurstvo i pripravnost od 2011, sve u ukupnom iznosu od 1.083.776,63 kn
U usporedbi sa 2018.godinom kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 1.674.406 kuna, a u 2019. izvršena je uplata 652.919 kn namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, imamo smanjenje ostvarenog prihoda od 1.021.487 kune. Navedeno smanjenje prihoda utjecalo je na pogoršanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, odnosno utjecalo je kako na ostvareni poslovni rezultat u 2019. tako i na povećanje iskazanih obveza na dan 31.12.2019., a u odnosu na 31.12.2018.

Od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2019. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 14.633.090 kn odnosno 35,15 % ukupnih obveza, dok od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2018. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 10.720.954 kn odnosno 37,28 % ukupnih obveza.

U ukupno iskazanim obvezama značajnu stavku na dan 31.12.2019. čine obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršen rad tijekom 2014. u iznosu 5.529.869,44 kn, te obveze za dodatna novčana sredstva koja je ustanova primila tijekom 2019., a koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja u 2019. u iznosu od 2.815.593,56 kn. Ukupno iskazane obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.prosinca 2019.iskazana su u iznosu od 8.345.463 kn, što čini 20,05% ukupnih obveza na dan 31.12.2019.
Nadalje, značajnije obveze iza lijekova i sanitetskog materijala su obveze za proizvodne i neproizvodne usluge, obveze za isporučenu opremu, obveze za isporučenu energiju, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova i dalje redom što se vidi iz dostavljenog tabelarnog pregleda.

OBVEZE ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2018. i 31.12. 2019.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA	*2018.*				*2019.*			
	Neplaćene obveza na dan 31.12.2018.	*%*	*Neplaćene dospjele obveze*	*%*	*Neplaćene obveza na dan 31.12.2019.*	*%*	*Neplaćene dospjele obveze*	*%*
- za lijekove	4.258.499	14,81	3.375.689	20,15	5.295.469	12,72	4.620.269	28,37
- za sanitetski materijal krv i krvne derivate	6.462.455	22,47	5.040.694	43,95	9.337.621	22,43	7.856.164	48,25
- za živežne namirnice	147.581	0,51	44.288	1,51	156.673	0,38	61.706	0,38
- za energiju	507.004	1,76	0	0	461.670	1,11	0	0
- za ostale materijale i reprod. materijal	618.433	2,15	484.666	5,21	632.398	1,52	469.926	2,89
-za proizvodne i neproizvodne usluge	1.741.475	6,06	1.299.151	12,32	2.370.426	5,69	1.705.345	10,47
-za opremu	683.207	2,37	372.579	12,60	5.603.589	13,46	820.451	5,04
-obveze prema zaposlenicima	5.337.773	18,56	0	1,89	5.725.071	13,76	0	0
-obveze za usluge drugih zdrav.ustanova	241.768	0,84	201.625	1,96	531.343	1,28	385.927	2,37
-obveze prema trgova. društvima za kredite	839.453	2,92	0	0	502.812	1,21	0	0
-ostale obveze	2.392.259	8,32	240.721	0,41	2.661.436	6,39	363.501	2,23
-obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad	5.529.869	19,23	0	0	8.345.463	20,05	0	
SVEUKUPNE OBVEZE:	***28.759.776***	***100,00***	***11.059.413***	***100,00***	***41.623.971***	***100,00***	***16.283.289***	***100,00***

U strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2019. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja iskazane su u iznosu od 25.340.682 kune i čine su 60,88 % ukupno iskazanih obveza, dok su u strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2018. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja bile iskazane u iznosu od 17.700.363 kune i čine su 61,55 % ukupno iskazanih obveza.

POTRAŽIVANJA

Sveukupna potraživanja zdravstvene ustanove na dan 31. prosinca 2019. iskazana su u iznosu od 4.664.852 kuna. Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu u članku 37.a utvrđena je obveza da se ispravak vrijednosti potraživanja provodi na kraju godine uzimajući u obzir kašnjenje u naplati preko godine dana te pokretanje stečajnog i/ili likvidacijskog postupka nad dužnikom. Sukladno navedenom u 2019. proveden je ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 621.511,22 kn. Bez obzira na proveden ispravak vrijednosti potraživanja, proračuni i proračunski korisnici moraju poduzimati sve potrebne mjere za potpunu naplatu potraživanja. U potpunosti ispravljena potraživanja zadržavaju se u bilančnoj evidenciji sve do trenutka prestanka postojanja pravne osnove za njihovu naplatu.

POTRAŽIVANJA ZDRAVSTVENE USTANOVE
31.12. 2018. i 31.12.2019.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA	*2018.*		*2019.*	
	Potraživanja na dan 31.12.2018.	*Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2018.*	*Potraživanja na dan 31.12.2019.*	*Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2019.*
-Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	584.979	99.556	627.921	16.596
-Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	1.133.124	335.642	638.452	301.900
-Potraživanje od dopunskog zdravstvenog osiguranja	870.145	22.610	261.402	10.834
-Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	4.825	1.353	8.095	1.352
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	166.495	154.721	229.974	223.326
Ostala potraživanja	3.546.994	3.307.263	2.899.008	2.624.011
UKUPNO:	***6.306.562***	***3.921.145***	***4.664.852***	***3.178.019***

Od ukupno nerealiziranih potraživanja na dan 31. prosinca 2019. ukupno dospjela potraživanja iznose 3.178.019 kuna ili 68,13 % ukupnih potraživanja.
Potraživanje zdravstvene ustanove je najveće od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i iznosi 1.535.870 kuna što je 32,92% ukupno nerealiziranih potraživanja.
Dana 27.siječnja 2020. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2019. Zapisnikom je utvrđenu da je tijekom 2019. više zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku zdravstvenu zaštitu u iznosu 1.596.729,84 kn. Odlukama iz svibnja, listopada i prosinca 2019. Upravno

vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje je bolničkim zdravstvenim ustanovama utvrdilo dodatna novčana sredstva koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Općoj bolnici Nova Gradiška dodatna novčana sredstva odobrena su u iznosu 4.412.323,40 kn, a dodatna novčana sredstva korištena su za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranja utvrđeno je da su bolničke zdravstvene ustanove obvezne iznos dodatnih sredstava pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite višak ispostavljenih faktura u 2019. na teret obveznog osiguranja koristiti će se za pokriće primljenih dodatnih sredstava tijekom 2019. Za dio dodatno primljenih novčanih sredstava koje ustanova ne može pravdati viškom faktura na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ustanova je u obvezi iskazati dugovanje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.12. 2019.,odnosno ustanova je dužna iskazati obvezu za primljeni avans, bez evidentiranja prihoda. Iznos primljenog avansa tijekom 2019. usklađen je u iznosu 2.815.593,56 kn. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2019.usklađen je višak faktura za 2019. te iskazan iznos od 1.596.729,84 kn, koji se koristi za pokriće primljenog avansa u 2019. godini, te sukladno navedenom smanjena su i potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2018., proizlazi da su potraživanja za 22.453.214 kuna manja od obveza, odnosno da su nam obveze pokrivene 21,93 %.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2019., proizlazi da su potraživanja za 36.959.119 kuna manja od obveza, odnosno da su obveze na dan 31.prosinca 2019. pokrivene 11,21 %.Kod usporedbe ukupnih obveza i potraživanja na dan 31.prosinca 2019. u usporedbu moramo uključiti i rezervirana sredstva na transakcijskom računu u iznosu od 5.100.000 kuna, te su sukladno navedenom obveze pokrivene s 23,46%.

ZALIHE

Sastavni dio poslovanja svake zdravstvene ustanove su i zalihe. Razina zaliha, kao i struktura zaliha, ukazuje na stupanj sigurnosti u pružanju usluga i kakvoću poslovanja zdravstvene ustanove.

Nabava robe se obavlja prema potrebama, a zalihe se osiguravaju za kraće razdoblje. Zalihe u ustanovi na dan 31. prosinca 2019. iznosile su ukupno 370.426 kuna, dok su zalihe na dan 31.12.2018. bile iskazane u iznosu 366.490. Od ukupnih zaliha na dan 31.12. 2019. najveći dio čine zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala i to:

ZALIHE ZDRAVSTVENE USTANOVE NA DAN 31.12.2018. i 31.12.2019.

Rbr.	*O P I S*	*31.12.2018.*		*31.12. 2019.*	
		I Z N O S	*%*	*IZNOS*	*%*
1.	Lijekovi i potrošni medicinski materijal	317.478	86,63	310.251	83,75
2.	Krvi i krvnih pripravaka	21.685	5,92	21.324	5,76
3.	Živežne namirnice	13.731	3,75	19.888	5,37
4.	Ostale zalihe	13.596	3,70	18.963	5,12
	UKUPNO ZALIHE:	**366.490**	**100,00**	**370.426**	**100,00**

U djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu prikazuju se u trenutku trošenja za utrošene lijekove i ostali potrošni materijal, što je propisano Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Uredbi o računovodstvu proračuna. Bitno je napomenuti da vrijednost zaliha ne opterećuje tekuće poslovanje jer zalihe nisu uključene u ukupne izdatke tog razdoblja, međutim utječu na iskazane podatke o ukupnim obvezama odnosno, neplaćene obveze prema dobavljačima za lijekove i ostali potrošni materijal iskazane su u obvezama prema dobavljačima.
Zdravstvena ustanova u zalihama ima angažirano 6,94% prosječnog mjesečno izračuna osnovnog proračuna na teret sredstava za obvezno zdravstveno osiguranje.
Istovremeno vrijednost zaliha za lijekove i potrošni medicinski materijal na dan 31.12.2019. predstavlja 27,93% prosječne mjesečne potrošnje za lijekove i potrošni medicinski materijal.

POPUNJENOST KAPACITETA

Bolničko liječenje za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje provodi se na osnovi sklopljenog ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti. Sastavni dio ugovora je i ugovaranje ležajnih kapaciteta. Za cjelokupni sustav zdravstva izrađena je mreža javne zdravstvene službe za područje cijele Hrvatske. Mrežom je utvrđen broj bolničkih zdravstvenih ustanova s kojima Zavod ugovara provođenje zdravstvene zaštite i potreban broj postelja za svoje osiguranike po pojedinim djelatnostima u bolničkim zdravstvenim ustanovama. U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2019. Ustanova ima ugovorenih 138 postelja sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

UGOVORENE POSTELJE ZA HRVATSKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

Redni broj	DJEATNOST	BROJ POSTELJA	SMJEŠTAJ broj mogućih dana siječanj-prosinac 2019.
1.	Interna medicina	35	12.775
3.	Pedijatrija	15	5.475
4.	Psihijatrija	15	5.475
5.	Ginekologija i opstetricija	15	5.475
6.	Opća kirurgija	35	12.775
7.	Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnoh liječenja	(3)	(1.095)
	UKUPNO AKUTNO LIJEČENE	*115*	*41.975*
	Odjel za dugotrajno liječenje	13	4.745
	Odjel za palijativnu skrb- opće interne medicine	10	3.650
	SVEUKUPNO AKUTNO I KRONIČNO	*138*	*50.370*

Izvršenje liječenja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2019. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

	Siječanj-prosinac 2018.	*Siječanj-prosinac 2019.*
- broj liječenih bolesnika	4.900	4.583
- broj dana bolničkog liječenja	34.346	33.664
- prosječno trajanje bolničkih dana liječenja	7,01	7,35
- popunjenost kapaciteta prema ugovorenom broju postelja -%	68,19%	66,83%
-case mix	0,96	1,01
- ugovoreni broj postelja -akutno	115	115
-ugovoreni broj postelja-kronično	23	23

ISKORIŠTENOST BOLNIČKIH POSTELJA PO ODJELIMA BOLNICE 2018./2019.

		Siječanj - prosinac 2018.			*Siječanj-prosinac 2019.*		
RB	*BOLNIČKI ODJEL*	*BROJ KREVETA*	*SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA*	*Iskorištenost kapaciteta (%)*	*BROJ KREVETA*	*SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA*	*Iskorištenost kapaciteta (%)*
1.	Interna medicina	35	9.282	72,66	35	8.952	70,07
2.	Pedijatrija	15	1.359	24,82	15	1.029	18,79
3.	Psihijatrija	15	3.531	64,49	15	3.307	60,40
4.	Ginekologija i opstetricija	15	4.863	88,82	15	4.455	81,37
5.	Opća kirurgija	35	7.714	60,38	35	8.017	62,76
6.	Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnoh liječenja	(3)	809	73,88	(3)	1.062	96,99
7.	*UKUPNO AKUTNO LIJEČENE*	*115*	27.558	65,68	*115*	26.822	63,90
8.	Odjel za dugotrajno liječenje	13	4.053	85,42	13	3.975	83,77
9.	Odjel za palijativnu skrb	10	2.735	74,93	10	2.867	78,55
	SVEUKUPNO	***138***	***34.346***	***68,19***	***138***	***33.664***	***66,83***

BROJ PRIMLJENIH PACIJENATA, OSTVARENI BO DANI I PROSJEČNI DANI LIJEČENJA PO ODJELIMA

	Siječanj - prosinac 2018.			Siječanj-prosinac 2019.		
ODJELI	**BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA**	**Broj BOD**	***OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA***	**BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA**	**Broj BOD**	***OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA***
Interna medicina	1.029	9.282	9,02	976	8.952	9,17
Pedijatrija	336	1.359	4,04	293	1.029	3,51
Psihijatrija	361	3.531	9,78	329	3.307	10,05
Ginekologija i opstetricija	1.321	4.863	3,68	1.158	4.455	3,85
Opća kirurgija	1.290	7.714	5,98	1.270	8.017	6,31
Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnoh liječenja	46	809	17,59	48	1.062	22,13
Odjel za dugotrajno liječenje	363	4.053	11,17	354	3.975	11,23
Odjel za palijativnu skrb	154	2.735	17,76	155	2.867	18,50
SVEUKUPNO	4.900	34.346	7,01	4.583	33.664	7,35

BROJ UČINJENIH OPERACIJSKIH POSTUPAKA

	Siječanj – prosinac 2018.	Siječanj-prosinac 2019
Odjel	**Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati**	**Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati**
Ginekologija i opstetricija	327	337
Opća kirurgija	2.569	2.558
UROLOGIJA	112	143
OTORINOLARINGOLOGIJA	233	230
OFTALMOLOGIJA	136	161
ORTOPEDIJA	23	21
UKUPNO	***3.400***	***3.450***

SPECIJALISTIČKO - KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita sa specijalističkom dijagnostikom provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarna zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom u ugovorenim djelatnostima.

U 2019. sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 41 specijalističko-konzilijarnih ordinacija i dijagnostičkih jedinica s punim radnim vremenom, od čega je 6 ambulanti ugovoreno kao hitne ambulante.

Dnevna bolnička opskrba u okviru ambulantnog liječenja provodi se u skladu sa 26 ugovorenih postelja/stolaca.

Izvršenje liječenja u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2018., te siječanj-prosinac 2019. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

	siječanj-prosinac 2018.	*Siječanj-prosinac 2019.*
- broj slučajeva-posjeta	225.760	253.272
- broj usluga	612.558	598.137
- prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,71	2,36
- broj bolesnika-slučaja-posjeta u dnevnoj bolnici	12.231	17.568

Poslovanje 2018. obilježava početak rada Odjela dijalize. Ministarstvo zdravstva temeljem članka 50. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine" broj: 150/08.....131/17), te članka 96. Zakona o općem upravnom postupku („Narodne novine broj: 47/08.) donijelo je Rješenje o odobrenju obavljanja djelatnosti dijalize u zdravstvenoj ustanovi. Početak rada djelatnosti dijalize u zdravstvenoj ustanovi je 05.studenoga 2018. ,a tijekom cijele 2019. dijaliza je pružala usluge pacijentima. Rad Odjela za dijalizu utječe na kvalitetu usluga i podizanje razine usluga koje pruža naša ustanova, što je i vidljivo iz podatka o ukupnom broju slučajeva-posjeta tijekom 2019. Tijekom 2019. sa radom je počela novo ugovorena ordinacija hematologije i endokrinologije, a sukladno potpisanim Dodacima ugovora nakon povratka mladih liječnika sa specijalizacije.

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2019 je 421 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 76,72% čine zdravstveni radnici dok 23,28% čine administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2019. je 412 zaposlenih.
Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2018. bio je 413 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 75,79% činili su zdravstveni radnici dok 24,21% činili su administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2018. bio je 396 zaposlenih

Pregled strukture zaposlenih 31.12.2018. i 31.12.2019.

Pregled strukture zaposlenih:	31. 12. 2018.	31. 12. 2019.
➢ **Ukupan broj zdravstvenih radnika**	*313*	*323*
➢ **ukupan broj liječnika**	*72*	*76*
✓ od toga subspecijalista	10	23
✓ specijalista	36	27
✓ specijalizanata	26	22
✓ pripravnici dr.med	0	2
✓ dr.med. pred specijalizaciju	0	1
✓ dr.med.bez specijalizacije uz nadzor		1
➢ **ukupan broj med.sestara i techn.**	*193*	**199**
➢ **ukupan broj ostalih zdrav. radnika**	*48*	**48**
✓ ukupno zdravstvenih priprav. i ost	13	2
➢ **ukupan broj nezdravstvenih radnika**	*100*	**98**
SVEUKUPNO ZAPOSLENIH :	*413*	*421*

POKAZATELJI POSLOVANJA ZA OPĆU BOLNICU NOVA GRADIŠKA 2018./2019.

Rb.	POKAZATELJI	Siječanj-prosinac 2018.		Siječanj-prosinac 2019.	
1.	Ukupni prihodi i primici poslovanja	86.893.183		93.522.570	
2.	Ukupni rashodi i izdaci	87.590.829		102.655.497	
3.	Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima				
3. A	Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima	697.646		9.132.927	
4.	Neplaćene obveze na dan 31.12	28.759.776		41.623.971	
5.	Neplaćene obveze starije od 90 dana	7.287.226		11.442.866	
6.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12	11.059.413		16.283.289	
7.	Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12	6.306.562		4.664.852	
8.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.	3.921.145		3.178.019	
9.	Izdaci za zaposlene	61.102.630		66.214.257	
10.	Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim prihodima i primicima	70,32%		70,80%	
11.	Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima i izdacima	69,76%		64,50%	
12.	Učešće materijalnih rashoda u ukupnim rashodima i izdacima	23,85%		23,70%	
13.	Broj zaposlenih na dan 31.12.	**413**	**100%**	**421**	**100%**
	-zdravstveni djelatnici	313	75,79%	323	76,72%
	-administrativno-tehnički	100	24,21%	98	23,28%
14.	Prosječan broj zaposlenih po ugovorenoj postelji	2,99		3,05	
15.	Prosječan broj zdravstvenih radnika na broj ugovo postelja	2,27		2,34	
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA				
1.	Broj ugovorenih postelja	138		138	
2.	Broj bolesnika-slučaja	4.900		4.583	
3.	Broj dana bolničkog liječenja	34.346		33.664	
4.	Iskorištenost kapaciteta-ukupno	68,19%		66,83%	
4.a	Iskorištenost kapaciteta-akutno	65,68%		63,90%	
4.b	Iskorištenost kapaciteta –dugotrajno liječenje	80,85%		81,50%	
5.	Prosjek bolničkih dana liječenja	7,01		7,35	
6.	Broj operacija-veliki i mali zahvati	3.400		3.450	
7.	Broj poroda	337		334	
8.	Broj umrlih	313		277	
9.	Broj obdukcija	17		23	
	SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA				
1	Broj slučajeva-posjeta u SKZ	225.760		253.272	
2.	Broj usluga SKZ	612.558		598.137	
3.	Prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,71		2,36	
4.	Broj postupaka u SKZ- u (vanjski + interna real.)	760.992		738.970	
	DNEVNA BOLNICA				
1.	Broj postelja/stolaca	26		26	
2.	Broj bolesnika/slučaja	12.231		17.568	

ZAKLJUČAK

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Kao i uvijek dosada spremni smo podržati sve aktivnosti i projekte Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, ali mislimo da najznačajniji utjecaj na rezultat poslovanja zdravstvene ustanove ima utvrđeni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranja , dinamika naplate sredstava iz dopunskog zdravstvenog osiguranja uz provođenje mjera racionalizacije i štednje na svim segmentima.

Opća bolnica Nova Gradiška će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite, međutim bez snažnije podrške nadležnih institucija i to Brodsko-posavske županije, Ministarstva zdravstva te Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje teško je očekivati da će Opća bolnica Nova Gradiška biti u mogućnosti sama pokriti kumulirane manjkove iz prijašnjih godina.

Opća bolnica Nova Gradiška će nastaviti sa implementacijom reformskih procesa Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje , kao i provoditi mjere za poboljšanje stanja u zdravstvu i zdravstvenoj zaštiti na području Brodsko-posavske županije.

Strateški ciljevi *Opće bolnice Nova Gradiška su* poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite , unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite, osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite gdje je ključni pokazatelji podatak da ustanova ne stvara novi dug te omogućava pokriće dijela gubitka nastalog i iskazanog u prijašnjim godinama poslovanja.

Ravnatelj:
Josip Kolodziej,dr.med.